

PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Želmenėlis“
direktoriaus 2020 m. leidinio 4 d.
įsakymu Nr. V-721

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽELMENĖLIS“, 190425735 2021–2023-ŲJU METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Želmenėlis“ 2021–2023 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Želmenėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Igyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, į ateitį nukreiptus planingus sprendimus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2019–2023 metų veiklos švietimo srityje prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247 ir 2021 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Įstaiga 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Profesinės pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (giliinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir jas integrnuojant į ugdymo procesą, taikant virtualias ir nuotoliniam mokymui(si) skirtas platformas.

2. Mokinijų pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

3. Duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: apsiltinti pastato fasadą, atliliki grupių, laiptinių, muzikos ir sporto salių remontą, atnaujinti baldus grupėse, įrengti lauko pavėsinės, padengti sporto aikštynuose bituminę dangą, įsigyt informaciinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtą sportinį inventorių, elektrinę keptuvę, mėsos malimo mašiną virtuvei, renovuoti vandentiekį, kanalizaciją, elektros instaliaciją ir šildymo sistemas.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 26 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas, logopedas, 16 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 2 neformaliojo švietimo, 1 meninio ugdymo mokytojas) ir 25 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, 1 sandėlininkas, 2 kiemsargiai, valytojas, 3 darbininkai, 1 valgyklos darbininkas, 3 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, skalbinių prižiūrėtojas). 18 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 85,0% jų įgiję aukštąjį išsilavinimą, 2 baigė magistrantūros studijas. 10 pedagogų atestuoti vyresniojo mokytojo, 10 mokytojo metodininko, 2 mokytojo kvalifikacijos kategorijoms, 4 nesuteiktos kvalifikacinių kategorijos.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinantią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomas ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciunuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukaciinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	45	50	50	50
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	17,0	16,0	16,0	16,0

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdystis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.

Igyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (185 ugdytiniams), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 51 įstaigos darbuotojų (49,5 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos galimybės įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją šiose srityse: šiuolaikinės ugdymo strategijos; STEAM ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme; lauko pedagogika ne lauko darželyje; ugdymo turinio, orientuoto į vaiką, modeliavimas; informacinių komunikacinių technologijų naudojimo įgūdžių stiprinimo; nuotolinio ugdymo organizavimo; palankios psichologinės emocinės aplinkos kūrimo. Organizuojant kvalifikacijos tobulinimo renginius, pirmenybė teikiama ilgalaikiams (40 ak. val.) seminarams, kursams, mokymams. Vadovaujantis Švietimo skyriaus Vedėjo patvirtinta atestacijos programa, per trejus metus atestuosis 8 pedagogai.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykstant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas (ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus fizinio aktyvumo optimizavimo bei pažinimo ir tyrinėjimų), sveikatos stiprinimo programą „Sveikatos stiprinimo kultūra nuo mažens“ 2019–2023 m., ilgalaikius testinius tarptautinius projektus, socializacijos, preventines smurto ir patyčių bei emocinio intelekto ugdymo, pozityvaus elgesio skatinimo, vaiko charakterio ir bendradarbiavimo įgūdžių lavinimo programas („Zipio draugai“, „Kimoči“), kitas įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-edukaciinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos (0,5 tūkst. eurų) 50 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 100 procentų įstaigos ugdytinių.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Igyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybės vaikų maitinimo organizavimas.

Vykstant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 185 Įstaigos vaikams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Priešmokyklinio ugdymo grupių vaikai gaus nemokamus pietus. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atninkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugią ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. 2021 m. planuojama 50% mokesčių lengvatą teikti 20 vaikų. Planuojant lėšas numatomos išlaidos: 2021 m. – pramoninio planetarinio mikserio (1,5 tūkst. eurų), šaldytuvo (0,4 tūkst. eurų) įsigijimui bei ventiliacijos grotelių keitimui (0,3 tūkst. eurų), 2022 m. – elektrinės keptuvės (2,6 tūkst. eurų), šaldytuvo (0,4 tūkst. eurų) įsigijimui, 2023 m. – pramoninės mėsmalės (1,0 tūkst. eurų) bei indaplovės (0,4 tūkst. eurų) įsigijimui.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykstant šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 30 Įstaigos ugdytinių, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba, poreikis. Ugdant emocijų ir elgesio sutrikimų turinčius vaikus, padedant įveikti psichologines problemas, Įstaigos pedagogai bei ugdytinių tėvai pagal poreikį naudosis metodine ir konsultacine Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos specialistų pagalba, nuo 2020 m. sausio 1 d. teikiama pagal naują Psichologinės pagalbos teikimo modelį ikimokyklinio ugdymo įstaigose.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantį aplinką.

Siekiant šio tiksloto, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	96	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	9	12	7	6
3. Įsigyta bituminės dangos, kv. m.	0	0	33,6	0
4. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	3	1	5	5
5. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	9	38	28	34
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	0	5	5	7
7. Renovuotų komunikacijos sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykstant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2021 m. bus atliktas 3 laiptinių turėklų remontas už 7,5 tūkst. eurų. Taip pat bus atliktas 1 grupės patalpų kapitalinis remontas už 7,0 tūkst. eurų, 1 grupėje dalinis remontas (sienų dažymas, palangių ir durų atnaujinimas) už 5,0 tūkst. eurų. 2022 m. bus atliktas valgyklos 3 patalpų grindų remontas už 3,6 tūkst. eurų bei muzikos salės patalpų remontas už 8,0 tūkst. eurų, 1 grupės patalpų remontas (lubų montavimas, šviestuvų keitimas, palangių atnaujinimas, sienų dažymas) už 8,2 tūkst. eurų. 2022 planuojama įrengti

naują edukacinę erdvę demontavus Įstaigos vidaus kiemelyje esantį baseiną (6,0 tūkst. eurų) ir sutvarkius šią erdvę (trinkelės ir jų klojimas – 33,3 tūkst. eurų)

2023 m. bus atlikti medicinos kabineto remonto darbai už 4,5 tūkst. eurų, 1 grupės remonto darbai (grindų dangos keitimas, lubų montavimas, šviestuvų keitimas, palangių atnaujinimas, sienų dažymas) už 7,0 tūkst. eurų bei sporto salės ir prieškambario patalpų remontas už 20,0 tūkst. eurų.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įvykdinti svarbiausių įstaigos komunikavimo sistemų remonto darbai (paraiškos pateiktos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai) 2021 m. – pastato renovacijos darbai (stogo ir fasado apšiltinimas, Klaipėdos m. savivaldybės lėšomis) už 250,0 tūkst. eurų, planuojama įstaigoje atlikti lauko elektros instalacijos remontą už 7,0 tūkst. eurų. 2022 m. – pakeisti 1 grupės patalpų šviestuvai už 0,4 tūkst. eurų, 2023 m. atlikta tranzitinės elektros kabelių apskaitos spintos renovacija (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai) už 50,0 tūkst. eurų.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos aplinkos švietimo reikmėms. Ignyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus užtikrinta estetinė, funkcionali ir saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai.

2021–2022 planuojama įsigyti 2 lauko pavėsinės (8,0 tūkst. eurų), 2021 m. – smėlio dėžė su dangčiu (1,4 tūkst. eurų), 2022–2023 m. naujų įrenginių lauko žaidimams (3,0 tūkst. eurų).

2021 m. planuojama įsigyti 2-jų vietų įvairių formų vaikiškų stalų už 0,4 tūkst. eurų bei 30 vaikiškų kédučių už 0,85 tūkst. eurų. 2022 m. įsigyti logopeda kabinetui baldus: 4 staliukus, 16 kédučių už 1,0 tūkst. eurų bei spintas-lentynas už 1,0 tūkst. eurų. 2023 m. planuojama atnaujinti medicinos kabineto baldus už 0,6 tūkst. eurų bei įsigyti 30 kédučių į muzikos salę už 1,2 tūkst. eurų. Daugiafunkcinę kopimo sienu turėti sporto salei už 0,7 tūkst. eurų planuojama įsigyti 2021 m., 2022–2023 m. planuojamieems įsigyti 10 sportinių įrenginių sporto salėje ir darželio teritorijoje reikėtų 7,0 tūkst. eurų.

Ugdytinių saugumui užtikrinti planuojama pakloti 33,6 m² bituminės dangos po lauko įrenginiu už 4,15 tūkst. eurų.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įsigyti šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantčios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2021 m. planuojama įsigyti 1 interaktyvią lentą už 5,3 tūkst. eurų, 2 stacionarius kompiuterius už 2,3 tūkst. eurų ir 2 nešiojamus kompiuterius už 1,0 tūkst. eurų. 2022 m. – 2 nešiojamus kompiuterius už 1,0 tūkst. eurų, interaktyvias priemones į edukacinę erdvę už 1,75 tūkst. eurų. 2023 m. – 4 planšetiniai kompiuteriai už 2,5 tūkst. eurų, 2 nešiojami kompiuteriai už 1,0 tūkst. eurų bei sensorinis kampus edukacinei erdvei už 4,0 tūkst. eurų.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2021-2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktore

Laima Sireikienė

SUDERINTA

Įstaigos tarybos posėdžio
2020-09-30 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V3-7)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. *spalio 29* d. įsakymu Nr. *SVI-279*

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽELMENĖLIS“, 190425735
2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTŲ KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė

(tūkst. Eur)

Produktų kriterijaus									
					planas				
					2021-jeji metai		2022-jeji metai		
					2022-jeji metu lėšų projektais		2023-jeji metu lėšų projektais		
01	01	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Pavadinimas	Finansavimo saltinis	Priemonės pozymis	Asignavimų valdytojo kodas	2020-iesiems metais	Lešy projekti	2021-iesiems metais
01	01	Sudaryti saugas ugdytis ir gerinti ugdomo proceso kokybę	Direktorius	SB	406,1	489,0	489,0	489,0	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.
	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		SB(VB)	179,4	228,0	228,0	228,0	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.
									Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.
					Iš viso:	585,5	717,0	717,0	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.
01	01	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktoriaus pavaduotojai	SB	0,9	0,9	0,9	0,9	Iskausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.
	02			SB(VB)	1,3	1,4	1,4	1,4	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikacija, skaičius, vnt.
									Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.
					Iš viso:	2,2	2,3	2,3	4
01	03	Vaikų pažinimo ir saviraškos poreikių tenkimimas	Direktoriaus pavaduotojai	SB(VB)	0,5	0,5	0,5	0,5	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.
					Iš viso:	0,5	0,5	0,5	50
01	01			Iš viso uždaviniai:	588,2	719,8	719,8	719,8	Organizuotų renginių skaičius, vnt.

		Produktų kriterijus			
		2021-jeji metai	2022-jeji metai	2023-jeji metai	planas
02	01				
02	02	Pritalkytų įstaigos aplinkos švietimo reikmėms			
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas	Direktorius pavaduotojai	<p>ŠB 00,0 10,25 7,25 3,25 Isigytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.</p> <p>SB(VB) 0,0 0,0 0,0 0,0 Pakeistos bituminės lauko dangos plotas, kv. m.</p>
02	02	02	Naujusių technologijų ir priemonių išsigijimas	Direktorius pavaduotojai	<p>ŠB 0 3,3 1,0 3,5 Atnaujintų baldų skaičius, vnt.</p> <p>SB(VB) 0 5,3 1,75 4,0 Nupirkta kompiuterių skaičius, vnt.</p> <p>Kt.</p>
02	02				<p>Šis viso: 0,0 10,25 7,25 3,25 Isigytų daugialypės terpes projektorių skaičius, vnt.</p> <p>Nupirkta priemonių skaičius, vnt.</p> <p>Isigytų interaktyvių lentų, stalų skaičius, vnt.</p> <p>Šis viso: 0 8,6 2,75 7,5 Isigytų dauginimo aparatu skaičius, vnt.</p>
02	02				<p>Šis viso uždavinijui: 0 18,85 10,0 10,75</p> <p>Šis viso tikslui: 1,7 295,42 69,5 92,32</p> <p>Šis viso veiklos planui: 690,3 1121,62 895,7 918,52</p>

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTITINĖ

Finansavimo šaltiniai

	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lešy poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lešy projektais	2023-ųjų metų lešy projektais
SAVIVALDYBĖS LEŠOS, IŠ VISO:	668,5	806,0	806,0	806,0
Savivaldybės biudžeto lešos SB	406,1	489,0	489,0	489,0
Apyvartos lešų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lešos ES finansinių paramos programų laikinam lešų stigui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specjaliosios programos lešos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specjaliosios programos lešų likutis SB(AAL)				
Specjaliosios programos lešos (pajamos už atsiskaitinės paslaugas) SB(SP)	83,0	89,0	89,0	89,0
Valstybės biudžeto specjaliosios tikslinės dotacijos lešos SB(VB)	179,4	228,0	228,0	228,0
Vietinės rinkliaus lešos SB(VR)				
Gautinos lešos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lešos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lešos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	2,0	2,0	2,0	2,0
Europos Sąjungos paramos lešos ES				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lešos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūry uostu direkcijos lešos KVJUD				
Valstybės biudžeto lešos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lešos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt.	2,0	2,0	2,0	2,0
IŠ VISO:	670,5	808,0	808,0	808,0

Direktorė

Laima Sireikiienė

Specialistė,
atsakingu už veiklos plano parengimą

Nijolė Žukienė